



# Sesión 1: Foro de CEOs

**Carlos Ozores**

Director, Aviación – Américas

Bogotá, Colombia  
22 de octubre de 2019

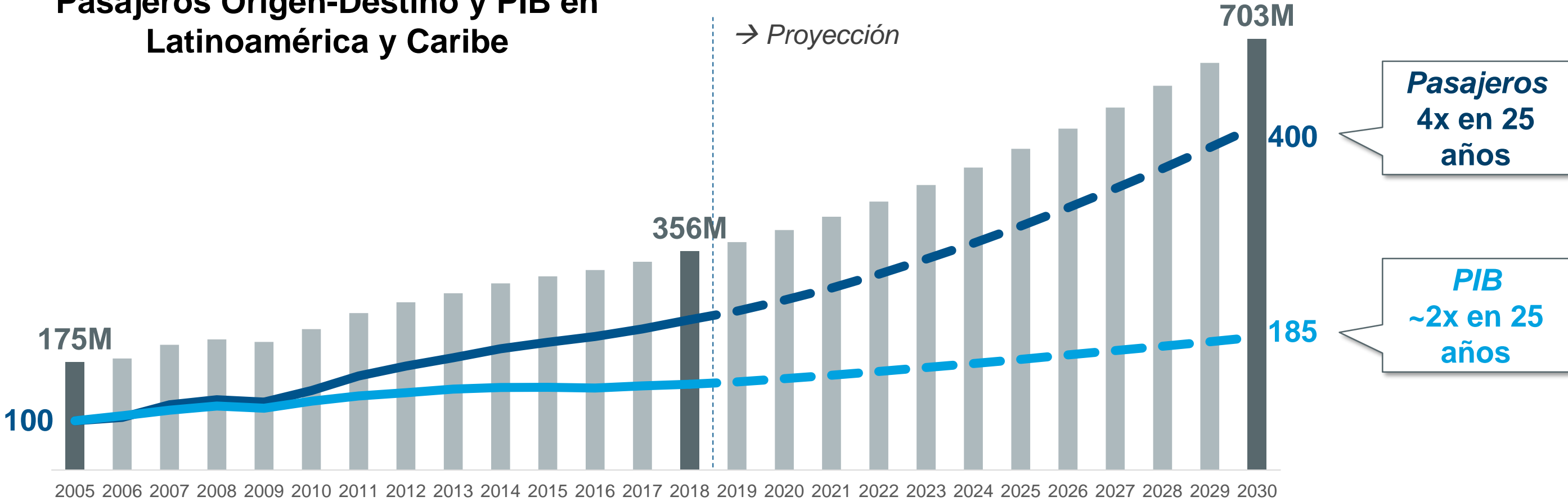


**ANNUAL ASSEMBLY  
CONFERENCE & EXHIBITION**



# La demanda de aviación sigue creciendo: los pasajeros se duplicaron del 2005 al 2018, y lo harán de nuevo para el 2030, impulsado por el crecimiento del PIB...

**Pasajeros Origen-Destino y PIB en Latinoamérica y Caribe**

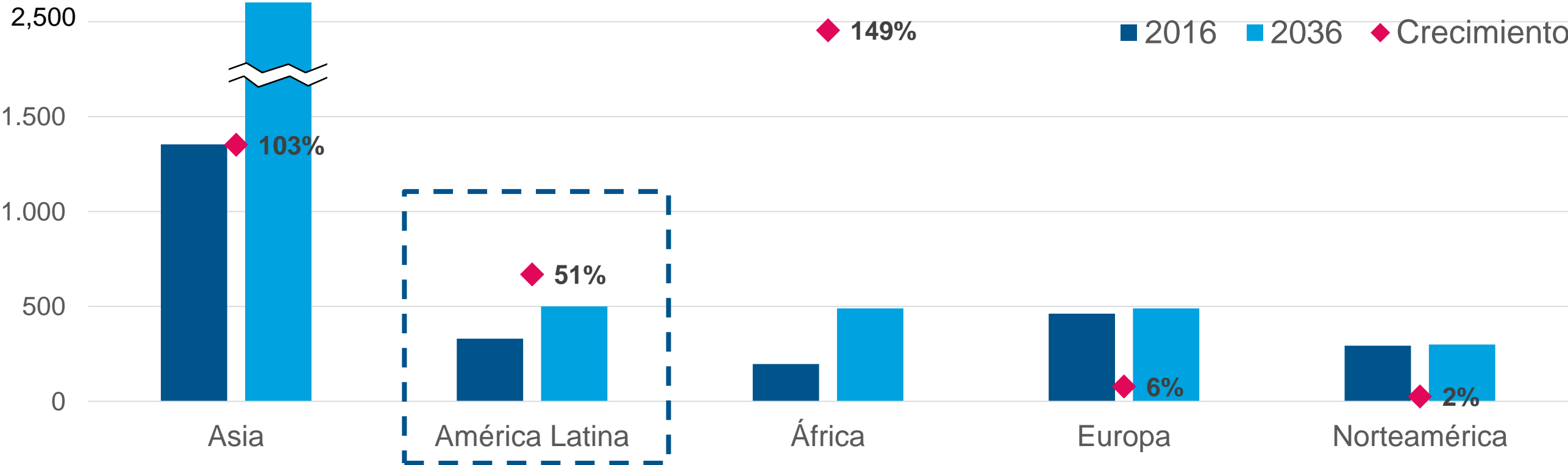


ICF proprietary and confidential.  
Do not copy, distribute, or disclose.

Nota: PIB para Latinoamérica y Caribe; pasajeros Origen-Destino entre Latinoamérica y Caribe y el mundo, incluyendo mercados domésticos e intra-regional  
Fuente: Análisis de ICF basado en data de IATA PaxiS y Global Insight

# ...y de una creciente clase media que se proyecta aumentará 50% en los próximos 20 años, llegando a mas de 500 millones de hogares

### Hogares de Clase Media (en millones)



# Ante este crecimiento, se necesita mas infraestructura: varios de los principales aeropuertos de la región operan con altos niveles de saturación

## Pasajeros totales en 2018 (en millones)

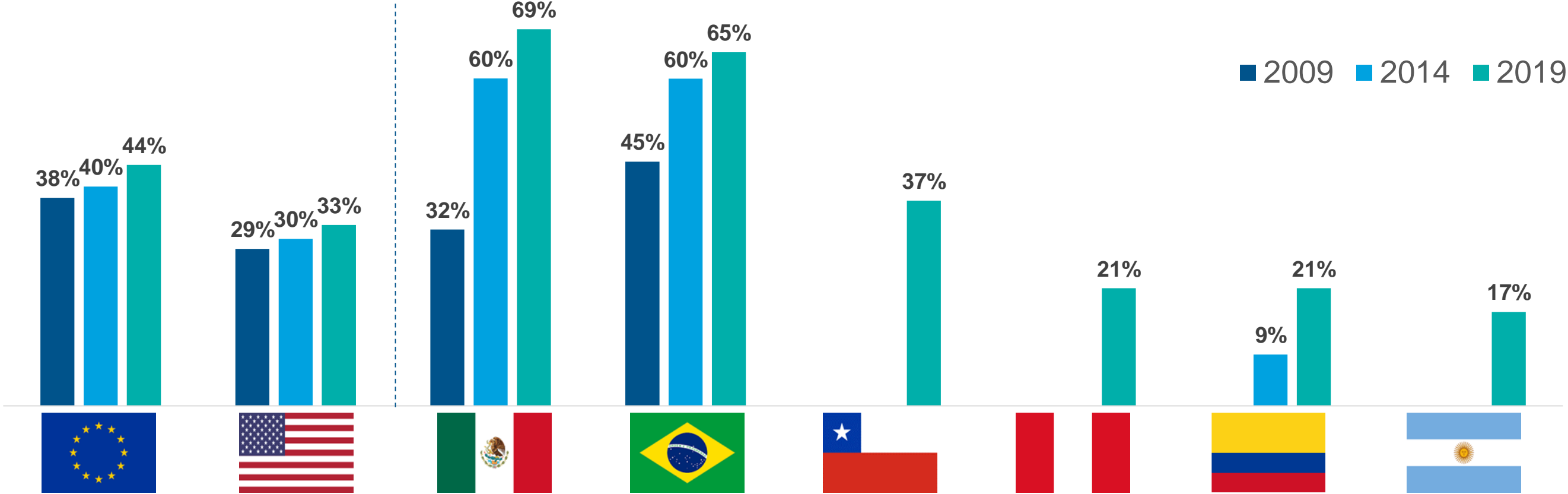


**Congestión extrema**  
**Congestión en horas pico**



# Las aerolíneas de bajo costo han crecido rápidamente en la región, y alcanzan (o superan) niveles de penetración vistos en mercados mas desarrollados

Participación de Asientos de las Aerolíneas de Bajo Costo en Rutas Nacionales



# Enfrentar al cambio climático es un tema prioritario para aerolíneas, aeropuertos y la sociedad en general



**Cierran pista de aterrizaje de aeropuerto en Alemania...  
porque hace mucho calor**

**The New York Times**

*Los aeropuertos cerca del nivel del mar también son golpeados por el cambio climático*

**ABC**

**Expertos piden eliminar los programas de viajero frecuente en avión para frenar el cambio climático**



# Nuestro Panel



**Angela Gittens**  
Director

Representa a los principales aeropuertos del mundo  
Promueve políticas públicas y competencias de sus miembros



**Juan Carlos Salazar**  
Director General

Regulación aeronáutica en Colombia  
Opera aeropuertos no-concesionados  
Responsable de gestión del espacio aéreo



**Dyogo Oliveira**  
Presidente

Representa a 6 aeropuertos concesionados  
Mas del 40% de todos los vuelos en Brasil



**Eduardo Mendoza**  
SVP Operaciones

1ª aerolínea de Colombia y 4ª de Latinoamérica  
Principal operador del aeropuerto El Dorado de Bogotá



**Santiago Alvarez**  
CEO Colombia

Aerolíneas mas grande en Latinoamérica  
Invirtiendo \$300m en Colombia en próximos 3 anos para duplicar su tamaño



# Como desarrollaremos la sesión



**Condiciones  
de mercado**



**Encarando  
el crecimiento**



**Sostenibilidad**



**Aeropuerto  
exitoso  
del futuro**



**Preguntas  
y respuestas**



# Empecemos



ICF proprietary and confidential.  
Do not copy, distribute, or disclose.